






INFORMAZIONI PERSONALI

Mariafrancesca SICILIA



 via Columella 10, 20128 Milano, Italy
 +39 02 39664453  +39 328 7694405
 mariafrancesca.sicilia@unibg.it
 <http://www00.unibg.it/struttura/strutturasmst.asp?rubrica=1&persona=3352&nome=Mariafrancesca&cognome=Sicilia&titolo=Prof.ssa>

Sesso Femmina | Data di nascita 01/04/1979 | Nazionalità Italiana

MOTIVO PER IL QUALE SI CONCORRE

Nomina di Presidente dell'OIV della Camera di Commercio di Milano Monza Brianza Lodi

ESPERIENZA PROFESSIONALE

Da Maggio 2015

Professore Associato (Settembre 2018 ottenuta l'abilitazione scientifica nazionale a Professore Ordinario)

Università degli Studi di Bergamo - Bergamo

- Attività di ricerca sui seguenti temi:
 - Sistemi contabili nelle aziende pubbliche
 - Sistemi di misurazione e valutazione della performance nelle aziende pubbliche
 - Modalità di gestione dei servizi pubblici
- Attività didattica sui seguenti corsi universitari:
 - Public Sector Governance
 - Amministrazione e controllo delle aziende pubbliche
 - Strategia e politiche Aziendali
 - Gestione Strategica per l'Innovazione

Maggio 2011- Maggio 2015

Ricercatore a tempo indeterminato

Università degli Studi di Bergamo - Bergamo

- Attività di ricerca sui seguenti temi:
 - Sistemi contabili nelle aziende pubbliche
 - Sistemi di misurazione e valutazione della performance nelle aziende pubbliche
 - Modalità di gestione dei servizi pubblici
- Attività didattica sui seguenti corsi universitari:
 - Amministrazione e controllo delle aziende pubbliche
 - Strategia e politiche Aziendali
 - Ragioneria
 - Metodologie e determinazioni quantitative d'azienda

2016 - 2017

Research Fellow

The Open University, Walton Hall, Milton Keynes, United Kingdom

- Attività di ricerca su public sector management e public value

2011 - 2018

Membro OIV – Nuclei di Valutazione

01/10/2011 – 30/06/2016 – Comune di Nerviano

29/12/2011 – 31/12/2013 - Comune di Buscate

29/12/2011 – 31/05/2018 – Comune di Turbigo

04/09/2012 – 31/12/2016 – Comune di Rho

2007 - 2017

Professore a Contratto

Università Commerciale Luigi Bocconi, Via Sarfatti 25, 20136 Milano

- Attività didattica sui seguenti corsi
 - Bilancio
 - Economia e Management delle Amministrazioni pubbliche

2006 - 2010 **Assegnista di Ricerca**

Università Commerciale Luigi Bocconi, Via Sarfatti 25, 20136 Milano, Italy

- Attività di ricerca sui sistemi contabili e di misurazione della performance nelle aziende pubbliche

2003 - 2016 **Docente e Ricercatore**

SDA Bocconi – School of Management, Via Bocconi 8, 20136 Milano, Italy

- Attività di ricerca
- Attività didattica su corsi Master e Executive sui sistemi contabili e di misurazione e valutazione della performance
- Attività di supporto a enti pubblici attraverso progetti di ricerca intervento

2003 - 2012 **Ricercatore**

Cergas, Università Commerciale Luigi Bocconi, Via Sarfatti 25, 20136 Milano, Italy

- Attività di ricerca su sistemi contabili e di misurazione della performance delle aziende sanitarie e delle RSA

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

2004 - 2007 **Dottorato in Economia delle Aziende e delle Amministrazioni Pubbliche**

Università degli Studi di Parma - Parma

1998 - 2002 **Laurea quadriennale in Economia delle Amministrazioni Pubbliche e delle Istituzioni Internazionali**
Università Commerciale Luigi Bocconi - Milano

COMPETENZE PERSONALI

Lingua madre Italiano

Altre lingue

	COMPRESIONE		PARLATO		PRODUZIONE SCRITTA
	Ascolto	Lettura	Interazione	Produzione orale	
Inglese	C1	C1	C1	C1	C1
Francese	A1	A1	A1	A1	A1

Levels: A1/A2: Basic user - B1/B2: Independent user - C1/C2 Proficient user
[Common European Framework of Reference for Languages](#)

Competenze comunicative Buone competenze comunicative acquisita attraverso attività didattica con studenti e practitioner, la presentazione e discussione di articoli accademici e report di ricerca, interviste e riunioni con manager pubblici.

Competenze organizzative e gestionali Capacità di coordinamento e direzione di progetti. Capacità di lavorare in team anche caratterizzati dalla presenza di studiosi e manager appartenenti a diversi contesti nazionali.

Competenze professionali Competenze di ricerca, didattiche e di consulenza relative ai sistemi contabili e ai sistemi di misurazione e valutazione della performance delle aziende pubbliche

Competenza tecnica/digitale

AUTOVALUTAZIONE				
Elaborazione delle informazioni	Comunicazione	Creazione di Contenuti	Sicurezza	Risoluzione di problemi
Utente avanzato	Utente avanzato	Utente avanzato	Utente avanzato	Utente avanzato

Livelli: Utente base - Utente intermedio - Utente avanzato

Competenze digitali - Scheda per l'autovalutazione

- Buona padronanza del pacchetto office (word, excel, power point), Certificato ECDL (2005)
- Buona padronanza dei software statistici STATA e SPSS

Patente di guida B

INFORMAZIONI AGGIUNTIVE

Posizioni ricoperte nell'ambito dell'Università degli Studi di Bergamo

- Direttore del corso di Perfezionamento in Gestione delle risorse economiche, organizzative e sociali per il Terzo Settore.
- Delegato per l'internazionalizzazione del Dipartimento di Scienze Aziendali, Economiche e Metodi Quantitativi
- Membro del Collegio dei Docenti del Dottorato in Business and Law dell'Università degli Studi di Bergamo
- Membro della Giunta del Centro SdM - School of Management
- Membro del Consiglio dei seguenti Corsi di Studio:
 - Corso di Laurea magistrale IN ECONOMIA AZIENDALE, DIREZIONE AMMINISTRATIVA E PROFESSIONE dell'Università degli Studi di Bergamo.
 - Corso di Laurea triennale in Economia Aziendale dell'Università degli Studi di Bergamo.

Progetti di ricerca più recenti	<p>2018-oggi "The Willingness to coproduce public services in USA in Italy". Team di Ricerca: Sicilia M (Università di Bergamo), Barbera C. (Università di Bergamo), Nabatchi T. (Maxwell School, Syracuse University), Sancino A. (The Open University).</p> <p>2017-2018 "Le patologie finanziarie e contabili degli enti locali: elementi critici e modalità di gestione" commissionato da ANCI ed UPI, in convenzione con il Ministero dell'Interno, finanziato dal Ministero dell'Interno. Team di ricerca: Sicilia M (Università di Bergamo), Barbera C. (Università di Bergamo), Anessi-Pessina E. (Università Cattolica).</p> <p>2015-2018 "The Who, When, What, and Why of Coproduction". Team di ricerca: Sicilia M. (Università di Bergamo), Nabatchi T. (Maxwell School, Syracuse University), Sancino A. (The Open University), Guarini E. (Università di Milano Bicocca).</p> <p>2015 – 2016 "Uses of performance information and their drivers in public sector organizations" Team di Ricerca: Sicilia M. (University of Bergamo), Steccolini I. (Newcastle University London), Nitzl C. (University of the German Federal Armed Forces Munich).</p> <p>2015 – oggi "Le politiche di bilancio negli enti locali". Team di Ricerca: Sicilia M. (Università di Bergamo), Anessi-Pessina E. (Università Cattolica).</p> <p>2015-2016: "Performance information use in public organizations: an experimental approach, Team di Ricerca: Sicilia M. (Università di Bergamo), Steccolini I. (Newcastle University London), Nicola Bellè (Università Sant'Anna di Pisa), Paolo Belardinelli (Università Bocconi).</p> <p>2014-2015: "Effects of performance measurement and management on local government performance", Team di Ricerca: Sicilia M. (Università di Bergamo), Iris Saliterer (University of Klagenfurt), Ileana Steccolini (Università Bocconi)</p> <p>2015-2016 "Il bilancio partecipativo come una forma di coproduzione". Team di Ricerca: Barbera C. (Università di Bergamo), Sicilia M. (Università di Bergamo), Steccolini I. (Newcastle University London).</p> <p>2014-2015 "Management accounting and control systems in public networks", granted by CIMA (Chartered Institute of Management Accountants), UK. Research Team: Sicilia M. (University of Bergamo), Dudau A. (Glasgow University), Kominis G. (Glasgow University), Sancino A. (The Open University), Favotto A. (Glasgow University), Bassani G. (Bergamo University).</p> <p>2011-2012 " budgeting negli enti locali italiani: determinanti, attori, processi". Team di Ricerca: Sicilia M. (Università di Bergamo), Anessi-Pessina E. (Università Cattolica), Steccolini I. (Bocconi University), Barbera C. (Università Cattolica).</p> <p>2011-2012 "La coproduzione dei servizi per autistici". Team di Ricerca: Sicilia M. (Università di Bergamo, IT), Guarini E. (Università Bicocca), Sancino A. (The Open University), Ruffini R. (Università Carlo Cattaneo – LIUC), Andreani M. (Università Carlo Cattaneo – LIUC).</p>
Principali attività di external-expert engagement	<p>Ministero dell'Economia e delle Finanze – Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato – Gruppo di lavoro sull'armonizzazione contabile: Adozione degli Standard Contabili Internazionali e Europei (IPSAS/EPAS) (2016-17)</p> <p>Gruppo di Lavoro Val Brembana sulla Gestione associata dei Servizi pubblici (2013)</p> <p>Tavolo di Lavoro presso la Provincia Autonoma di Trento per l'introduzione della contabilità economico-patrimoniale nei piccoli comuni (2006-09).</p>
Attività didattica nell'ambito di corsi Executive	<p>Docente di corsi di alta formazione post-laurea rivolti a dipendenti pubblici sui temi dei sistemi contabili e di misurazione e valutazione della performance erogati presso l'Università degli Studi di Bergamo, Sda-Bocconi, Università Cattolica, MIP-Politecnico Milano.</p>

- Attività editoriali**
- 2018-oggi: Associate Editor: Journal of Public budgeting, Accounting & Financial Management
 - 2015-oggi: Membro del Comitato Editoriale della Rivista Azienda Pubblica
 - 2011- 2017: Coordinatore editoriale della rivista Azienda Pubblica
- Attività di referaggio per le seguenti Riviste Accademiche:
- Accounting, Auditing & Accountability Journal
 - Health Policy
 - International Review of Administrative Science
 - International Journal of Public Sector Management
 - Journal of Public Sector Research and Theory
 - Public Administration Review
 - Public Management Review
 - Public Performance and Management Review
 - Qualitative Research in Accounting & Management
 - Financial Accountability and Management
- Co-editor (con Steccolini I), (2016), Special issue "Public budgeting in search for an identity: state of the art and future challenges", Public Management Review
 - Co-editor (con Brand D., Nabatchi T., Steen T.), (2016), "Experiences of Co-production in the public sector", International Journal of Public Administration.
 - Co-editor (con Sorrentino M.) (2018), "Traditional vs non-traditional co-production: Implementation problems, new technologies and new design", Policy and Society
- Affiliazioni scientifiche**
- 2017-oggi: Member of the Board of IRSPM (International Research Symposium on Public Management)
 - 2016-oggi: Membro Società Italiana dei Docenti di Ragioneria e di Economia Aziendale (SIDREA)
 - 2016-oggi: Member of PMRA (Public management research association)
 - 2014-oggi Member of the Executive Boards, Special Interest Group of IRSPM on Accounting and Accountability
- Organizzazione di Conferenze (ultimi 5 anni)**
- Session chair, Annual Conference IRSPM, University of Edinburgh, 11-13 April 2018.
 - Member of the Scientific and Organizing Committee, Annual Workshop of the Special Interest Group of IRSPM on "Accounting and Accountability", "Grafting through collaboration: funding international research in public sector accounting and control", Freiburg, 9 - 10 October 2017.
 - Member of the Scientific Committee, 41th Annual Congress of the European Accounting Association, Milan, 30 May-1 June 2018
 - Member of the Scientific Committee, 40th Annual Congress of the European Accounting Association, Valencia 10-12 May 2017.
 - Member of the Scientific and Organizing Committee, Annual Workshop of the Special Interest Group of IRSPM on "Accounting and Accountability", "Public sector accounting, performance measurement and performance management: towards a dialogue", Venice, 28- 29 November 2016.
 - Member of the Scientific Committee, Annual Workshop of the Special Interest Group of IRSPM on "Accounting and Accountability", "Engaging Academia with Practice and Policy: Nottingham, 16 -17 November 2015.
 - Session Chair, International Conference on Public Policy, T10P10: Public Problem-Solving Through Co-production, Milan (Italy), Catholic University, 1 - 4 July 2015.
 - Session Chair, International Conference on Public Policy, T18P07 - Accounting for politics and the politics of accounting in the public sector, Milan (Italy), Catholic University, 1 - 4 July, 2015.
 - Organizer, II Conference of the Study Group - International Institute of Administrative Sciences (IIAS) on "Co-production of public service", University of Bergamo, 20 -21 May 2014.
 - Member of the Scientific Committee, Annual Workshop of the Special Interest Group of IRSPM on "Accounting and Accountability", "Hybridity in Accounting and Performance Measurement in the public sector", Stockholm, 11 - 12 November 2014.
 - Member of the Scientific and Organizing Committee, Annual Workshop of the Special Interest Group of IRSPM on "Accounting and Accountability", "Accounting, accountability and performance measurement in the public sector: future research avenues", Bocconi University, Milan, 4 - 5 November 2013.

Presentazioni a conferenze
(Ultimi 5 anni)

- 2018 – “The Effects of CFO style on Accounting Outcomes: An empirical investigation in Italian Municipalities” (con Anessi-Pessina E.), EEA, Milan.
- 2018 – “The Effects of CFO style on Accounting Outcomes: An empirical investigation in Italian Municipalities” (con Anessi-Pessina E.), IRSPM, Edinburgh
- 2017 – “Debiasing effects of performance information: How framing and format matter for politicians’ decisions” (con Bækgaard M., Bellé N., Serritzlew S., Steccolini I.), EGPA, Milano.
- 2016 – “Framing effects under different uses of performance information: results from an experiment on public managers” (con Belardinelli P., Bellé N., Steccolini I.), 2016 Public Management Research Conference, Aarhus.
- 2016 – “The Who, What, When, and Why of Coproduction: In Search of a Frameworks for Analysis” (con Nabatchi T., Sancino A.), 2016 Public Management Research Conference, Aarhus.
- 2015 – “Exploring the relationships between different types of performance information use, organizational culture and performance” (con Steccolini I.), 8TH Conference On Performance Measurement And Management Control, Nice.
- 2015 - “The assessment of co-production of public services: in search for a framework of analysis” (con Barbera C., Guarini E. Sancino), Conference on Public service innovation and the delivery of effective public services, Budapest.
- 2013 - “From Tango to orchestra? Politicians, managers and citizens in new governance” (con Sancino A.), International Research Society for Public Management (IRSPM) - Special Interest Group on Rethinking Local Governance to Enhance Public Services, Bicocca University, Milano.

Pubblicazioni in inglese

ARTICOLI:

- Korac S., Saliterer I., Sicilia M., Steccolini I. (2019), Contrasting and explaining purposeful and legitimizing uses of performance information: a mayor's perspective, *Public Management Review*.
- Sorrentino M., Sicilia M., Howlett M. (2018), Understanding co-production as a new public governance tool, *Policy and Society*, 37:3, 277-293
- Belardinelli P., Bellè N., Sicilia M., Steccolini I. (2018), Framing Effects under Different Uses of Performance Information: An Experimental Study on Public Managers, *Public Administration Review*, 78(6): 841-851.
- Sancino A., Sicilia M., Grossi G. (2018), Between patronage and good governance: organizational arrangements in (local) public appointments processes, *International Review of Administrative Science*, 84(4): 785-802.
- Nitzl C., Sicilia M., Steccolini I. (2018) Exploring the links between different performance information uses, NPM cultural orientation, and organizational performance in the public sector, *Public Management Review*, DOI: [10.1080/14719037.2018.1508609](https://doi.org/10.1080/14719037.2018.1508609)
- Nabatchi T., Sancino A., Sicilia M. (2017), Varieties of Participation in Public Services: The Who, When, and What of Coproduction, *Public Administration Review*, 77 (5), pp. 766-776. DOI: 10.1111/puar.12765
- Sicilia M., Steccolini I. (2016), Public budgeting in search for an identity: state of the art and future challenges, *Public Management Review*, 19 (7), pp. 905-910. DOI: 10.1080/14719037.2016.1243809
- Giacomini D., Sicilia M., Steccolini I. (2016), "Contextualizing politicians' uses of accounting information: accounting as reassuring and ammunition machine", *Public Money & Management*, 36 (7), pp. 483-490, DOI: 10.1080/09540962.2016.1237128
- De Jong J., Douglas S., Sicilia M., Radnor Z., Noordegraaf M., Debus P. (2016), "Instruments of Value: Using the Analytic Tools of Public Value Theory in Teaching and Practice", *Public Management Review*, 19(5), pp. 605-620, DOI: 10.1080/14719037.2016.1192162
- Nabatchi T., Steen T., Sicilia M., Brand D. (2016), Introduction to IJPA on Coproduction, *International Journal of Public Administration*, 39(13), pp. 1001-1005, DOI: 10.1080/01900692.2016.1177840
- Barbera C., Sicilia M., Steccolini I. (2016), "What Mr. Rossi Wants in Participatory Budgeting: Two Rs (Responsiveness and Representation) and Two Is (Inclusiveness and Interaction)", *International Journal of Public Administration*, 39(13), pp. 1088-1100, DOI: 10.1080/01900692.2016.1177839
- Anessi Pessina E., Barbera C., Sicilia M., Steccolini I. (2016), "Public sector budgeting: A European review of accounting and public-management journals", *Accounting, Auditing and Accountability Journal*, 29 (3), pp. 491 - 519.
- Sicilia M, Guarini E., Sancino A., Andreani M., Ruffini R. (2016), "Public Service management and co-production in multi-level governance settings", *International Review of Administrative Science*, 82(1), pp. 8-27.
- Anessi Pessina E., Sicilia M. (2015), "Biased budgeting in the public sector: Evidence from Italian Local Governments", *Local Government Studies*, 41 (6), pp. 819-840.
- Ditillo A., Liguori M., Sicilia M., Steccolini I. (2014), "Control patterns in hybrid relationships: it matters what you do, not who you are", *Public Administration*, 93 (1), 212-229.
- Anessi Pessina E., Sicilia M., Steccolini I. (2013), "Rebudgeting: scope, triggers, players", *Budgetary Research Review*, 5(1), pp. 15-29.
- Anessi Pessina E., Sicilia M., Steccolini I. (2012), "Budgeting and Rebudgeting in Local Governments: Siamese Twins?", *Public Administration Review*, 72(6), pp. 875-884.
- Liguori M., Sicilia M., Steccolini I. (2012), "Some like it non-financial...Politicians' and managers' views on the importance of performance information", *Public Management Review*, 14(7), pp. 903-922.
- Sancino A., Sicilia M. (2012), "The transactional and the relational approach to contracting out for public services: how do they work?", *The Journal of Finance and Management in Public Services*, 11(1), pp. 1-13.
- Cristofoli D., Ditillo A., Liguori M., Sicilia M., Steccolini I. (2010), "Do environmental and task characteristics matter in the control of externalized public services? Unveiling the relevance of party characteristics and citizens' offstage voice?", *Accounting, Auditing & Accountability Journal*, 23(3), pp. 350-372.
- Liguori M, Sicilia M, Steccolini I (2009). "Politicians versus managers: roles and interactions in accounting cycles", *The International Journal of Public Sector Management*, vol. 22(4), pp. 310-323.

LIBRI/CAPITOLI IN LIBRI

Saliterer I., Sicilia M., Steccolini I. (2018) Public budgets and budgeting: state of the art and future challenges, in Ongaro E., Van Thiel S. (eds), *Handbook of Public Administration and Management in Europe*, Palgrave.

Barbera C., Steccolini I., Sicilia M. (2016), The participatory budgeting as a form of co-production, in Fugini M., Bracci E., Sicilia M. (eds), *Co-production in the Public Sector*, Springer.

Fugini M., Bracci E., Sicilia M. (2016), Co-production of Public Services: Meaning and Motivations, in Fugini M., Bracci E., Sicilia M. (2016) (eds), *Co-production in the Public Sector*, Springer, pp. 1-11.

Liguori M., Sicilia M., Steccolini I. (2014), Public value as "performance": politicians' and managers' perspectives on the importance of budgetary, accruals and non-financial measures, in Guthrie J., Marcon G., Russo S., Farneti F. (eds), *Public Value and Performance Management, Measurement and Reporting Studies in Public and Non-Profit Governance, Volume 3*, pp. 85-104, Emerald.

Liguori M., Sicilia M., Steccolini I. (2012), "Politicians and Administrators: Two Characters in Search of a Role", in Tria G. e Valotti G. (eds), *Reforming the Public Sector: How to Achieve Better Transparency, Service, and Leadership*, pp. 157-170, Washington, DC:Brookings Institution Press with the Italian National School of Public Administration.

Pubblicazioni in Italiano

ARTICOLI:

Potena C., Sicilia M., Steccolini I. (2016), Una esplorazione delle relazioni tra diversi tipi di uso delle informazioni di performance, cultura e performance nei comuni, *Azienda Pubblica*, 29(2):

Sicilia M., Guarini E., Sancino A., Andreani, M., Ruffini, R. (2015), Motivazioni, condizioni organizzative e competenze manageriali per la co-produzione dei servizi pubblici: un caso di studio, *Azienda Pubblica*, 28(2): 157-173.

Cusumano N., Sicilia M., Vecchi V. (2014), "Colmare i gap nella gestione dei servizi pubblici locali: Tre proposte", *Economia & Management*, 4.

Barbera C., Guarini E., Steccolini I., Sicilia M. (2014), "Bilancio e controlli oltre l'austerità", *Economia & Management*, 4.

Braga A., Sancino A., Sicilia M. (2013), "Gli enti locali tra crisi e spending review: quale ruolo per il non profit?", *Non Profit*, XIX (2/3), pp. 21-36.

Cristofoli D., Dittilo A., Liguori M., Sicilia M., Steccolini I. (2012), "Il controllo dei servizi pubblici: conta solo ciò che è visibile?", *Economia & Management*, 6, pp. 95-108.

Anessi Pessina E., Ferrè F., Sicilia M. (2012), "La mobilità dei pazienti nei conti economici delle aziende sanitarie pubbliche", *MONITOR*, vol. XI, pp. 45-55.

Sicilia M. (2010), "La contrattazione formale e relazionale a supporto dei processi di esternalizzazione dei servizi pubblici locali", *Azienda Pubblica*, 23(2), pp. 233-252.

Liguori M., Sicilia M., Steccolini I. (2010), "L'informazione contabile nelle percezioni di politici e dirigenti: il caso degli enti locali", *Rivista Italiana di Ragioneria e di Economia Aziendale*, vol. CX, pp. 18-26.

Anessi Pessina E., Sicilia M., Steccolini I. (2009), "Il progetto di riforma della contabilità pubblica: quali implicazioni per il sistema delle amministrazioni pubbliche?", *Azienda Pubblica*, 22(4), pp. 585-600.

Liguori M., Sicilia M., Steccolini I. (2009), "L'interazione tra politici e dirigenti nei processi contabili: quali ruoli? Quali ambiti di integrazione?", *Azienda Pubblica*, 22(1), pp. 41-61.

Anessi Pessina E., Borgonovi E., Cantu' E., Sicilia M., Steccolini I. (2008), "Alcune proposte per una riforma dell'ordinamento contabile degli enti locali", *Azienda Pubblica*, 21(1), pp. 9-33.

Barbieri M., Sicilia M. (2007), "Piano di Zona e network sociali in Regione Lombardia: una relazione sintonica?", *Azienda Pubblica*, 20(2), pp. 295-321.

Longo F., Sicilia M. (2007), "L'evoluzione del welfare sociale italiano", *Prospettive Sociali e Sanitarie*, vol. XXXVII, pp. 3-7.

Liguori M., Sicilia M. (2007), "La riforma manageriale della Commissione Europea: analisi e spunti di riflessione", *Economia & Management*, pp. 87-102.

Liguori M., Sicilia M. (2006), "Logiche e strumenti innovativi nel governo della rete pubblica regionale: il caso del settore trasporti in Emilia-Romagna e Veneto", *Azienda Pubblica*, 19(2), pp. 273-299.

Sicilia M., Tanzi E. (2004), "Sistemi tariffari per la remunerazione del long-term care", *Mecosan*, vol. 50, pp. 37-47.

LIBRI/CAPITOLI IN LIBRI

Sicilia M (2012), *Il bilancio preventivo nelle amministrazioni pubbliche. Funzioni, processi decisionali, aspetti contabili e di performance*, Milano, Egea.

Rota S., Sicilia M., Steccolini I. (2012) (a cura di), *Bilancio e performance measurement nelle aziende pubbliche*, Rimini, Maggioli Editore. ISBN: 8838771596.

Anessi E., Sicilia M., Steccolini I. (2011) (a cura di), *Bilanci pubblici fra riforme e prassi: quali sfide per il futuro?*, Milano, Egea. ISBN: 9788823842823.

Anessi-Pessina E., Sicilia M., Steccolini I (2018) "La contabilità economico patrimoniale" in Anzalone M. (eds), *La contabilità economico-patrimoniale delle regioni e degli enti locali. Guida tecnica alle procedure e alle regole di integrazione*, Maggioli, pp. 37-56.

Cusumano N., Sicilia M., Vecchi V. (2014) *Servizi pubblici: tre proposte per chiudere i gap*, in AA. VV., *La PA che vogliamo. Proposte per un cambiamento possibile*, Collana White Paper OCAP Vol. 1/2014, pp. 63-84, Milano, EGEA.

Barbera C., Guarini E., Steccolini I., Sicilia M. (2014) *Bilanci e controlli oltre l'austerità*, in AA. VV., *La PA che vogliamo. Proposte per un cambiamento possibile*, Collana white paper OCAP Vol. 1/2014, pp. 15-36, Milano, EGEA

Anessi Pessina E, Sicilia M (2012), "La contabilità finanziaria", in Rota S., Sicilia M., Steccolini I. (a cura di), *Bilancio e performance measurement nelle aziende pubbliche*, pp. 9-61, Maggioli.

Liguori M, Sicilia M, Steccolini I. (2012), "Performance measurement e management nelle aziende pubbliche", in Rota S., Sicilia M., Steccolini I. (a cura di), *Bilancio e performance measurement nelle aziende pubbliche*, pp. 297-322, Maggioli..

Sicilia M., Steccolini I. (2012), "Contabilità finanziaria ed economico patrimoniale: pro e contro, criteri di scelta, prospettive evolutive", in: Rota S., Sicilia M., Steccolini I. (a cura di), *Bilancio e performance measurement nelle aziende pubbliche*, pp. 277-296, Maggioli.

Anessi Pessina E., Sicilia M. (2011), "Le variazioni di bilancio: entità, determinanti e principali attori", in Anessi E., Sicilia M., Steccolini I. (a cura di), *Bilanci pubblici fra riforme e prassi: quali sfide per il futuro?*, pp. 47-84, Milano, Egea.

Sicilia M., Steccolini I. (2011), "Vent'anni di riforme dei sistemi contabili degli enti locali: principali evidenze empiriche", in Anessi Pessina E., Sicilia M., Steccolini I. (a cura di), *Bilanci pubblici fra riforme e prassi: quali sfide per il futuro?*, pp. 21-33, Milano, Egea.

Sicilia M., Rota S. (2011), "Il profilo del parlamentare italiano: un'analisi longitudinale", in Autori Vari, *Leader in trasformazione. Identikit dei parlamentari italiani a confronto con altri Paesi*, pp. 13-41, Milano, Egea.

E. Cantù, Ferrè F., Sicilia M., (2010), "Regioni e aziende sanitarie private accreditate: quali meccanismi di governo?", in Cantù E. (a cura di), *Rapporto Oasi 2010. L'aziendalizzazione della sanità in Italia*, pp. 319-348, Milano, Egea.

E. Cantù, Sicilia M., Tanzi E. (2010), "La misurazione delle performance economiche delle RSA Lombarde", in Longo F., Tanzi E. (a cura di), *I costi della vecchiaia. Il settore long-term care di fronte alle sfide del futuro*, pp. 73-101, Milano, Egea.

Anessi Pessina E., Sicilia M. (2010), "L'equilibrio economico dei Servizi Sanitari Regionali e delle loro aziende nel 2008", in Cantù E. (a cura di), *Rapporto Oasi 2010. L'aziendalizzazione della sanità in Italia*, pp. 319-348, Milano, Egea.

Liguori M., Pattaro A.F., Sicilia M (2009), "Gli effetti dell'applicazione del Patto di Stabilità interno sulle scelte di indebitamento e di investimento degli enti locali" in Amatucci F., Pezzani F., Vecchi V. (a cura di), *Le scelte di finanziamento degli enti locali*, pp. 1-68, Milano, Egea.

Anessi Pessina E., Sicilia M (2009), "L'equilibrio economico dei Servizi Sanitari Regionali e delle loro aziende", in Anessi Pessina E., Cantù E. (a cura di), *Rapporto Oasi 2009. L'aziendalizzazione della sanità in Italia*, pp. 191-219, Milano, Egea.

Caccia L., Preite D., Sicilia M., Steccolini I. (2008), "Strumenti di governo delle Agenzie regionali per la protezione dell'ambiente (ARPA)", in Pezzani F. (a cura di), *Ripensare il ruolo e la governance delle Regioni: quali sistemi di programmazione, controllo e rendicontazione*, pp. 97-124, Milano, Egea.

Fosti G., Sicilia M., Tanzi E. (2008), "Traiettorie di cambiamento nelle RSA: analisi di cinque casi lombardi", in Anessi Pessina E., Cantù E. (a cura di), *Rapporto Oasi 2008. L'aziendalizzazione della sanità in Italia*, pp. 365-397, Milano, Egea.

Sicilia M., Steccolini I. (2007), "Sistemi contabili pubblici: stato dell'arte e prospettive", in Anessi E., Steccolini I. (a cura di), *I sistemi contabili degli enti locali: stato dell'arte e prospettive di riforma*, pp. 1-26, Milano, Egea.

Anessi Pessina E., Cantu' E., Sicilia M., Steccolini I. (2007), "Prospettive per il rinnovamento del sistema contabile negli Enti Locali: gli strumenti", in Anessi E., Steccolini I. (a cura di), *I sistemi contabili degli enti locali: stato dell'arte e prospettive di riforma*, pp. 69-92, Milano, Egea.

Carbone C., Fosti G., Sicilia M., Spano P., Tanzi E. (2006), "Sistemi di long term care: una comparazione tra cinque Regioni italiane", in Anessi Pessina E., Cantù E. (a cura di), *Rapporto Oasi 2006. L'aziendalizzazione della sanità in Italia*, pp. 305-344, Milano, Egea.

Marcuccio M., Sicilia M., Steccolini I. (2005), "Il controllo strategico dei risultati nei gruppi pubblici locali: problemi e prospettive emergenti", in Mulazzani M., Pozzoli S. (a cura di), *Le Aziende dei Servizi Pubblici Locali, aspetti istituzionali, organizzativi, manageriali, finanziari, contabili e comunicazionali*, pp. 525-544, Rimini, Maggioli Editore.

Sicilia M. (2005), "Il sistema contabile dell'Unione Europea", in Steccolini I. et al (a cura di) *Analisi di bilancio e revisione nelle amministrazioni pubbliche e nelle istituzioni internazionali*, pp. 183-207, Milano, Egea.

Sicilia M. (2005), "Analisi di bilancio dei documenti di contabilità finanziaria negli enti locali: finalità e caratteristiche", in Steccolini I. et al (a cura di) *Analisi di bilancio e revisione nelle amministrazioni pubbliche e nelle istituzioni internazionali*, pp. 123-133, Milano, Egea.

Milano, 3 Maggio 2019

FIRMA

