



2^a VARIAZIONE AL

BILANCIO DI PREVISIONE PER L'ESERCIZIO FINANZIARIO 2025

COPIA CONFORME ALL'ORIGINALE

CONSORZIO DELL'ADDA

IL DIRETTORE

Dott. Ing. Luca Mondinelli

Approvata dal Consiglio d'Amministrazione
del 31 Ottobre 2025

2^a VARIAZIONE DI BILANCIO PER L'ESERCIZIO 2025

ENTRATE			COMPETENZA			CASSA	
			PRECEDENTE	VARIAZIONI	TOTALE	PRECEDENTE	DEFINITIVE
CAP. 3/E	Contributi straordinari delle Utenze		€ 1.492,00	€ 9.336,00	€ 10.828,00	€ 15.971,00	€ 25.307,00
CAP. 9/E	Interessi attivi da depositi bancari o postali		€ 50.000,00	€ 40.000,00	€ 90.000,00	€ 53.134,24	€ 93.134,24
CAP. 14/E	Altre entrate correnti N.A.C.		€ 12.000,00	-€ 7.000,00	€ 5.000,00	€ 12.000,00	€ 5.000,00
CAP. 28/E	Ritenute erariali su reddito di lavoro dipendente		€ 108.000,00	€ 42.000,00	€ 150.000,00	€ 108.000,00	€ 150.000,00
TOTALE ENTRATE			€ 84.336,00				

USCITE			COMPETENZA			CASSA	
			PRECEDENTE	VARIAZIONI	TOTALE	PRECEDENTE	DEFINITIVE
CAP. 4-2/U	Altre indennità		€ 52.200,00	€ 3.000,00	€ 55.200,00	€ 55.609,27	€ 58.609,27
CAP. 5-1/U	Fondo per il miglioramento dell'efficienza Ente		€ 27.353,00	-€ 3.000,00	€ 24.353,00	€ 45.895,80	€ 42.895,80
CAP. 15/U	Manutenzione, riparazione locali ufficio e impianti		€ 8.500,00	€ 1.000,00	€ 9.500,00	€ 8.500,00	€ 9.500,00
CAP. 21/U	Altri premi di assicurazione contro danni		€ 26.000,00	€ 10.000,00	€ 36.000,00	€ 30.125,33	€ 40.125,33
CAP. 22/U	Manutenzione ed esercizio regolazione e rel. imp.		€ 61.000,00	€ 4.000,00	€ 65.000,00	€ 68.205,03	€ 72.205,03
CAP. 24/U	Obblighi ittiogenici		€ 20.000,00	€ 20.000,00	€ 40.000,00	€ 352.070,00	€ 372.070,00
CAP. 25/U	Canone "Acque Nuove" v/ Regione Lombardia		€ -	€ 9.336,00	€ 9.336,00	€ -	€ 9.336,00
CAP. 40/U	Impianti e macchinari		€ 7.000,00	€ 6.000,00	€ 13.000,00	€ 9.513,20	€ 15.513,20
CAP. 44/U	Premio polizza T.F.R.		€ 15.000,00	€ 36.140,00	€ 51.140,00	€ 29.095,00	€ 65.235,00
CAP. 48/U	Versamenti di ritenute erariali su redditi da lav. dip.		€ 108.000,00	€ 42.000,00	€ 150.000,00	€ 108.000,00	€ 150.000,00
TOTALE USCITE			€ 128.476,00				
AVANZO DI AMMINISTRAZIONE PROVVISORIO			€ 398.936,69	-€ 44.140,00	€ 354.796,69		
AVANZO FINANZIARIO AL 01/01/2025					€ 910,00		
ONERI PER RINNOVI CONTRATTUALI ANNI PREC.					-€ 9.407,00		
A DEDURRE FONDO T.F.R. ANNO 2024					-€ 2.853,00		
AVANZO DI AMMINISTRAZIONE PRESUNTO AL 31/12/2025			€ 343.446,69				

Le variazioni esposte in tabella si rendono necessarie sui seguenti capitoli:

- 3/E per recupero canone concessione "Acque Nuove" da parte degli Utenti irrigui per l'anno 2025 già pagato alla Regione Lombardia;
- 9/E per interessi attivi su polizza assicurativa T.F.R. liquidato all'ex Direttore (€ 58.175,00 da GENERALI ITALIA S.p.A.);
- 14/E per adeguamento stanziamento in funzione delle reali previsioni anno in corso;
- 28/E per ritenute erariali su T.F.R. di cui sopra (€ 41.889,00 versate all'Erario);
- 4-2/U, 5-1/U per trasferimento fondi in seguito al rinnovo della C.C.N.L. Integrativa del 24/04/2025;
- 15/U per lavori di manutenzione agli impianti dell'ufficio di Milano;
- 21/U per aumento costi polizza R.C. Diga;
- 22/U per taglio piante nell'area giardino della casa di guardia di Cassano d'Adda e lavori di tinteggiatura presso la casa di guardia di Olginate;
- 24/U per adeguamento stanziamento in ragione di obblighi ittiogenici;
- 25/U per canone "Acque Nuove" dovuto a Regione Lombardia per l'anno 2025;
- 40/U per rinnovo PC;
- 44/U per quota indennità di anzianità spettante al personale dipendente adeguata per effetto del rinnovo C.C.N.L. Funzioni Centrali del 27/01/2025 e rinnovo della C.C.N.L. Integrativa del 24/04/2025;
- 48/U per ritenute erariali di cui al cap. 28/E.

CONTENIMENTO DELLA SPESA AI SENSI DELLA LEGGE N. 160/2019, ART. 1, C. 590 E SEGUENTI

Per l'anno 2025 il Bilancio è stato assestato nel rispetto del contenimento della spesa previsto dalla Legge n. 160/2019, art. 1, c. 590 e seguenti. A tal proposito si riportano i dati riassuntivi ricavati dalla tabella allegata (contenimento spesa L. 160/2019) come da indicazioni ministeriali:

- Media triennio 2016-2018 (Titolo 1 – PDCI 1.03)	€ 220.113,12;
- Previsione 2025 (Titolo 1 – PDCI 1.03)	€ 269.475,00;
- 1 ^a -2 ^a Variazione 2025 (Titolo 1 - PDCI 1.03)	€ 41.500,00;
- Previsione 2025 post variazioni (Titolo 1 - PDCI 1.03)	€ 310.975,00;
- Spese per la sicurezza (Titolo 1 – PDCI 1.03)	€ 91.840,00;
- Stanziamenti assestati dopo riduzione	€ 219.135,00;
- Differenza spesa contenuta nel limite 2016-2018	€ 978,12.

Con riferimento alle spese per la sicurezza della regolazione di € 91.840,00, si riportano i capitoli interessati:

- 15/U per adeguare a norma di sicurezza l'impianto di illuminazione c/o ufficio di Milano;
- 19/U per € 2.000,00 relativamente al consumo di carburante necessario al controllo delle stazioni teleidrometriche lungo il bacino imbrifero dell'Adda da parte dei dipendenti con l'uso dei mezzi consorziali;
- 19-1/U per € 1.375,00 e 23-2/U per € 1.625,00 relativamente alla manutenzione e riparazione dei mezzi consorziali per l'esercizio delle attività di cui al cap. 19/U;
- 22/U per € 60.840,00 (di cui € 46.840,00 previsti in fase previsionale 2025) relativamente alla riparazione di stazioni teleidrometriche danneggiate da eventi atmosferici e da interventi di apertura manuale delle paratoie n. 3 e n. 4 della diga di Olginate da affidare a società esterna e lavori di sicurezza sugli impianti in luogo della diga di Olginate;
- 23-4/U per € 25.000,00 relativamente a incarichi necessari per la sicurezza della diga di Olginate.

Milano, 31 Ottobre 2025

IL PRESIDENTE
(Dott. EMANUELE MAURI)

IL DIRETTORE ad interim
(Cav. Dorian Bellani)

RUOLO DEI CONTRIBUTI STRAORDINARI "CANONE CONCESSIONE ACQUE NUOVE" PER L'ANNO 2025

25	PERCENTUALE	PERCENTUALE	CONTRIBUTI STRAORDINARI		2° ANNUALITÀ		IMPORTO DI OGNI RATA		
			PERCENTUALE TOTALE	IMPORTO	TOTALE	PRIMA	SUCCESSIVE		
								BASE FISSA	BASE VARIAB.
<p align="center">CONSORZIO DELL'ADDA CORSO GARIBALDI, 70 20121 - MILANO</p>									
UTENZE IRRIGUE									
1 - Consorzio Est Ticino-Villoresi			3,713	€ 693,00	€ 693,00				
Codice fiscale n. 97057290153									
2 - Consorzio Muzza Bassa Lodigiana			15,387	€ 2.873,00	€ 2.873,00				
Codice fiscale n. 90502340152									
3 - Consorzio Roggia Vailata			2,477	€ 463,00	€ 463,00				
Codice fiscale n. 84003950163									
4 - Consorzio Dugali Naviglio Adda Serio - Retorto			6,458	€ 1.206,00	€ 1.206,00				
Codice fiscale n. 80001990193									
5 - Consorzio Dugali Naviglio Adda Serio - Rivoltana			2,522	€ 471,00	€ 471,00				
Codice fiscale n. 80001990193									
6 - Consorzio Irrigazioni Cremonesi			9,637	€ 1.799,00	€ 1.799,00				
Codice fiscale n. 00106640196									
7 - Consorzio Media Pianura Bergamasca			9,251	€ 1.727,00	€ 1.727,00				
Codice fiscale n. 80017830169									
8 - Tenuta Agricola "La Zerbaglia"			0,040	€ 8,00	€ 8,00				
Codice fiscale n. 00256370198									
9 - Acquedotto Industriale di Como			0,515	€ 96,00	€ 96,00				
Codice fiscale n. 00751840133									
	0,000	0,000	50,000	€ 9.336,00	€ 9.336,00	€ -	€ -		
UTENZE INDUSTRIALI									
10 - EDISON S.p.A.									
Codice fiscale n. 03594220158									
11 - ITALGEN S.p.A.									
Codice fiscale n. 09438800154									
12 - ENEL GREEN POWER ITALIA s.r.l.									
Codice fiscale n. 10236451000									
13 - ADDA ENERGI s.r.l. (Ex Legler S.p.A.)									
Codice fiscale n. 03348220165									
14 - ADDA ENERGI s.r.l.									
Codice fiscale n. 03348220165									
15 - PODINI HOLDING S.p.A.									
Codice fiscale n. 02246400218									
16 - EDISON S.p.A. (Ex Shen S.p.A.)									
Codice fiscale n. 03594220158									
17 - Consorzio Muzza Bassa Lodigiana (IDRO)									
Codice fiscale n. 90502340152									
18 - ADDA ENERGI s.r.l. (Fara DMV)									
Codice fiscale n. 03348220165									
19 - PODINI HOLDING S.p.A. (Rusca DMV)									
Codice fiscale n. 02246400218									
20 - ADDA ENERGI s.r.l. (Fara 3)									
Codice fiscale n. 03348220165									
21 - I.S. RENEWABLE s.r.l. (Rivolta)									
Codice fiscale n. 04243050285									
22 - Energia Valle Cervo s.r.l. (Merlino)									
Codice fiscale n. 02441250020									
23 - Energia Valle Cervo s.r.l. (Zelo B.P. DMV)									
Codice fiscale n. 02441250020									
24 - EDISON S.p.A. (Pizzighettone)									
Codice fiscale n. 03594220158									
25 - BG HYDRO s.r.l.									
Codice fiscale n. 04822610285									

TOTALI

50,000	€ 9.336,00	€ 9.336,00	€ -	€ -
--------	------------	------------	-----	-----

+ Contributo straordinario Consorzio di Bonifica Dugali Naviglio Adda Serio - Rivoltana
uso precario € 11.492,00 (Cap. 3/E)

Milano, 31/10/2025

Scadenze:

Rata unica - 20 Novembre 2025

IL DIRETTORE ad interim
(Cav. Doriana Bellani)

ANNO 2025

ENTRATE

(Competenze e Residui)

PAG. 1/4

CAP.	IMPORTO	INTESTAZIONE	ANNO DI	CASSA
	COMPETENZA		ACCERT.TO	
2/E	€ 910.000,00	CONTRIBUTI ORDINARI DELLE UTENZE		€ 911.870,00
3/E	€ 10.828,00	CONTRIBUTI STRAORDINARI DELLE UTENZE		€ 25.307,00
4/E	€ -	TRASFERIMENTI CORRENTI DA MINISTERI		€ 94.604,26
7/E	€ 9.000,00	FITTI DI TERRENI		€ 9.000,00
8/E	€ 3.000,00	NOLEGGI E LOCAZIONI DI ALTRI BENI IMMOBILI		€ 3.000,00
9/E	€ 90.000,00	INTERESSI ATTIVI DA DEPOSITI BANCARI O POSTALI		€ 93.134,24
12/E	€ -	RIMBORSO DA FONDO ENPAIA PER PENSIONI		€ -
13/E	€ 1.000,00	RECUPERI E RIMBORSI DIVERSI		€ 4.208,00
14/E	€ 5.000,00	ALTRE ENTRATE CORRENTI N.A.C.		€ 5.000,00
18/E	€ -	RISCOSSIONI DI TITOLI DI CREDITO		€ -
19/E	€ -	PRELIEVI DA TESORERIA STATALE		€ -
20-1/E	€ -	RISCOSSIONI DEPOSITI CAUZIONALI		€ -
21/E	€ -	CONTRIBUTO STATALE SU OPERE REGOLAZIONE REVERS. ALLO STATO		€ -
22/E	€ -	CONTRIBUTO REGIONALE SU OPERE REGOLAZIONE REVERSIBILI		€ -
23/E	€ -	RISCOSSIONI T.F.R. DALL'E.N.P.A.I.A.		€ -
24/E	€ -	EROGAZIONE PRESTITO DA CASSA DEPOSITI E PRESTI S.p.A.		€ -
28/E	€ 150.000,00	RITENUTE ERARIALI SU REDDITI DI LAVORO DIPENDENTE		€ 150.000,00
28-1/E	€ 12.000,00	RITENUTE ERARIALI SU REDDITI DI LAVORO AUTONOMO		€ 12.000,00
29/E	€ 34.000,00	RITENUTE PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI SU REDDITI DA LAV. DIP.		€ 34.000,00
30/E	€ 1.000,00	ALTRE RITENUTE AL PERSONALE DIPENDENTE PER CONTO TERZI		€ 1.000,00
31/E	€ 103.000,00	ALTRE RITENUTE N.A.C.		€ 103.000,00
32/E	€ 2.000,00	RIMBORSO PER ACQUISTO DI SERVIZI PER CONTO DI TERZI		€ 2.000,00
33/E	€ 204.171,00	ALTRE ENTRATE PER CONTO TERZI		€ 204.171,00
34/E	€ 2.000,00	RIMBORSO DI FONDI ECONOMALI E CARTE AZIENDALI		€ 2.000,00
2R/E	€ 1.870,00	CONTRIBUTI ORDINARI DELLE UTENZE	2024	
3R/E	€ 14.479,00	CONTRIBUTI STRAORDINARI DELLE UTENZE	2024	
4R/E	€ 94.604,26	TRASFERIMENTI CORRENTI DA PARTE DELLA REGIONE	2021	
8R/E	€ -	NOLEGGI E LOCAZIONI DI ALTRI BENI IMMOBILI		
9R/E	€ 3.134,24	INTERESSI ATTIVI DA DEPOSITI BANCARI O POSTALI	2024	
12R/E	€ -	RIMBORSO DA FONDO ENPAIA PER PENSIONI		
13R/E	€ 3.208,00	RECUPERI E RIMBORSI DIVERSI	2022	
14R/E	€ -	ALTRE ENTRATE CORRENTI N.A.C.		
20-1R/E	€ -	RISCOSSIONI DEPOSITI CAUZIONALI		
22R/E	€ -	CONTRIBUTO REGIONALE SU OPERE REGOLAZIONE REVERSIBILI		
24R/E	€ -	PRESTITO DA CASSA DEPOSITI E PRESTITI S.p.A.		
28R/E	€ -	RITENUTE ERARIALI SU REDDITI DI LAVORO DIPENDENTE		
31R/E	€ -	ALTRE RITENUTE N.A.C.		
32R/E	€ -	RIMBORSO PER ACQUISTO DI SERVIZI PER CONTO DI TERZI		
33R/E	€ -	ALTRE ENTRATE PER CONTO TERZI		
34R/E	€ -	RIMBORSO DI FONDI ECONOMALI E CARTE AZIENDALI		
	€ 1.536.999,00	TOTALE COMPETENZA	TOTALE DI CASSA	€ 1.654.294,50
	€ 169.276,00	DISAVANZO FINANZIARIO	FONDO DI CASSA al 01/01/2024	€ 1.160.152,39
	€ 1.706.275,00	TOTALE A PAREGGIO		€ 2.814.446,89
	€ 524.982,69	AVANZO D'AMMINISTRAZIONE AL 01/01/2025		
	€ 2.231.257,69	TOTALE GENERALE		
	€ 117.295,50	TOTALE RESIDUI ATTIVI		
	€ 355.706,69	AVANZO D'AMMINISTRAZIONE AL 01/01/2025		
	€ 9.407,00	ONERI PER RINNOVI CONTRATTUALI DEL PERSONALE ANNI PRECEDENTI		
	€ 2.853,00	A DEDURRE FONDO T.F.R. 2024		
	€ 343.446,69	AVANZO D'AMMINISTRAZIONE NETTO PRESUNTO AL 31/12/2025		

ANNO 2025

USCITE

(Competenze)

PAG. 2/4

CAP.	IMPORTO	INTESTAZIONE	CASSA
	COMPETENZA		CASSA
1/U	€ 8.676,00	ORGANI ISTITUZIONALI DELL'AMMINISTRAZIONE - INDENNITA'	€ 8.676,00
2/U	€ 2.600,00	ORGANI ISTITUZIONALI DELL'AMMINISTRAZIONE - RIMBORSI	€ 2.600,00
3/U	€ 9.800,00	COMPENSI AGLI ORGANI ISTITUZIONALI DI REVISIONE E DI CONTROLLO	€ 9.800,00
3-1/U	€ -	ALTRE USCITE PER GLI ORGANI DELL'ENTE DI VARIA NATURA	€ -
4/U	€ 239.000,00	VOCI STIPENDIALI CORRISPOSTE AL PERSONALE A TEMPO INDETERMINATO	€ 239.000,00
4-1/U	€ -	VOCI STIPENDIALI CORRISPOSTE AL PERSONALE A TEMPO DETERMINATO	€ -
4-2/U	€ 55.200,00	ALTRE INDENNITA'	€ 58.609,27
4-3/U	€ 19.000,00	ACQUISTO DI SERVIZI DA AGENZIE DI LAVORO INTERINALE	€ 19.000,00
4-4/U	€ -	ARRETRATI PER ANNI PRECEDENTI CORRISPOSTI AL PERSONALE A T. IND.	€ -
5/U	€ -	STRAORDINARIO PER IL PERSONALE A TEMPO INDETERMINATO	€ -
5-1/U	€ 24.353,00	FONDO PER IL MIGLIORAMENTO DELL'EFFICIENZA DELL'ENTE	€ 42.895,80
5-2/U	€ 62.000,00	TRATTAMENTO ACCESSORIO DIRIGENZIALE	€ 62.000,00
6/U	€ 3.300,00	INDENNITA' DI MISSIONE E DI TRASFERITA	€ 3.961,21
7/U	€ 98.000,00	CONTRIBUTI OBBLIGATORI PER IL PERSONALE	€ 98.000,00
8/U	€ 35.000,00	IMPOSTA REGIONALE SULLE ATTIVITA' PRODUTTIVE (IRAP)	€ 35.000,00
8-1/U	€ 1.500,00	TASSA E/O TARIFFA SMALTIMENTO RIFIUTI SOLIDI URBANI	€ 1.500,00
8-2/U	€ 500,00	TASSA DI CIRCOLAZIONE DEI VEICOLI A MOTORE (TASSA AUTOMOBILISTICA)	€ 500,00
8-3/U	€ 500,00	IMPOSTA SUL REDDITO DELLE PERSONE GIURIDICHE (EX IRPEG)	€ 500,00
8-4/U	€ 15.000,00	IMPOSTA COMUNALE SUGLI IMMOBILI	€ 15.000,00
9/U	€ 6.000,00	BUONI PASTO	€ 6.000,00
10/U	€ 90,00	ACQUISTO DI SERVIZI PER FORMAZIONE GENERICA	€ 90,00
10-1/U	€ 910,00	ACQUISTO DI SERVIZI PER ADDESTRAMENTO PERSONALE (EX LEGGE 626)	€ 910,00
11/U	€ 3.000,00	GIORNALI E RIVISTE	€ 3.000,00
11-1/U	€ -	PUBBLICAZIONI	€ -
12/U	€ 2.000,00	CARTA, CANCELLERIA E STAMPATI	€ 2.000,00
13/U	€ 24,00	SERVIZI PER ATTIVITA' DI RAPPRESENTANZA	€ 24,00
13-1/U	€ 2.000,00	SPESE PER ACCERTAMENTI SANITARI	€ 2.000,00
13-2/U	€ 159,00	PUBBLICITA'	€ 159,00
13-3/U	€ 8.758,00	SERVIZI INFORMATICI E DI TELECOMUNICAZIONI	€ 8.758,00
13-4/U	€ 491,00	VESTIARIO	€ 491,00
14/U	€ 14.000,00	SPESE DI CONDOMINIO	€ 15.940,71
15/U	€ 9.500,00	MANUTENZIONE ORDINARIA E RIPARAZIONI DI IMPIANTI E MACCHINARI	€ 9.500,00
15-1/U	€ 6.000,00	SERVIZI DI PULIZIA E LAVANDERIA	€ 7.024,80
16/U	€ -	ORGANIZZAZIONE MANIFESTAZIONI E CONVEGNI	€ -
17/U	€ 6.000,00	ENERGIA ELETTRICA	€ 6.560,85
18/U	€ 500,00	USCITE POSTALI	€ 500,00
18-1/U	€ 2.000,00	TELEFONIA FISSA	€ 2.146,40
18-2/U	€ 1.043,00	TELEFONIA MOBILE	€ 1.043,00
19/U	€ 2.000,00	CARBURANTI, COMBUSTIBILI E LUBRIFICANTI	€ 2.000,00
19-1/U	€ 1.375,00	MANUTENZIONE ORDINARIA E RIPARAZIONE DI MEZZI DI TRASPORTO	€ 1.375,00
20/U	€ -	UTENZE E CANONI PER ALTRI SERVIZI N.A.C.	€ -
21/U	€ 36.000,00	PREMI DI ASSICURAZIONE	€ 40.125,33
21-1/U	€ -	GAS	€ -
21-2/U	€ 19.937,00	INCARICHI LIBERO PROFESSIONALI DI STUDI, RICERCA E CONSULENZA	€ 35.479,29
21-3/U	€ 317,00	TRASPORTI, TRASLOCHI E FACCHINAGGI	€ 317,00
21-4/U	€ 1.000,00	COLLABORAZIONI COORDINATE E A PROGETTO	€ 1.000,00
21-5/U	€ -	SERVIZI DI SORVEGLIANZA E CUSTODIA	€ -
22/U	€ 65.000,00	MANUTENZIONE ED ESERCIZIO REGOLAZIONE E RELATIVI IMPIANTI	€ 72.205,03
23/U	€ 10.197,00	ENERGIA ELETTRICA PER L'ESERCIZIO DELLA REGOLAZIONE	€ 11.981,53
23-1/U	€ 8.000,00	TELEFONIA PER L'ESERCIZIO DELLA REGOLAZIONE	€ 11.163,37
23-2/U	€ 1.625,00	MANUT. E RIP. MEZZI DI TRASPORTO PER L'ESERCIZIO DELLA REGOLAZIONE	€ 1.625,00
23-3/U	€ -	PREMI DI ASSICURAZIONE PER L'ESERCIZIO DELLA REGOLAZIONE	€ -
23-4/U	€ 56.913,00	INCARICHI DI CONSULENZA PER L'ESERCIZIO DELLA REGOLAZIONE	€ 121.508,24
23-5/U	€ 39.760,00	SOFTWARE PER L'ESERCIZIO DELLA REGOLAZIONE	€ 51.960,00
	€ 879.028,00	DA RIPORTARE	€ 1.013.929,83

€ 879.028,00		RIPORTO	PAG. 3/4	€ 1.013.929,83
23-6/U	€ 1.000,00	INDENNITA' DI MISSIONE PER IL FUNZIONAMENTO IMPIANTI REGOLAZIONE	€	1.667,24
24/U	€ 40.000,00	OBBLIGHI ITTIOGENICI	€	372.070,00
25/U	€ 9.336,00	CANONE "ACQUE NUOVE" V/ REGIONE LOMBARDIA	€	9.336,00
26/U	€ 39.000,00	TRASFERIMENTI CORRENTI AD ALTRE AMMINISTRAZIONI LOCALI N.A.C.	€	39.000,00
28/U	€ 4.000,00	ONERI PER SERVIZI DI TESORERIA	€	6.562,50
28-1/U	€ -	INTERESSI PASSIVI A CASSA DEPOSITI E PRESTITI S.P.A. SU MUTUI	€	-
30/U	€ 2.000,00	IMPOSTE, TASSE E PROVENTI ASSIMILATI A CARICO DELL'ENTE N.A.C.	€	3.796,50
31/U	€ -	INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA E MESSA IN SICUREZZA DIG.	€	-
32/U	€ 3.000,00	SPESE LEGALI	€	14.092,64
33/U	€ 25.319,00	FONDO RI RISERVA	€	25.319,00
33-1/U	€ 7.004,00	FONDI SPECIALI PER RINNOVI CONTRATTUALI IN CORSO	€	7.004,00
33-2/U	€ -	FONDO STRAORDINARIO	€	-
34/U	€ -	PENSIONI E RENDITE	€	-
34-1/U	€ 14.817,00	SOMME VERSATE DAGLI ENTI DI CUI AL D.LGS. 165/2001 (D.L. 78/2010)	€	14.817,00
34-2/U	€ -	SOMME VERSATE DAGLI ENTI DI CUI AL D.LGS. 165/2001 (D.L. 112/2008)	€	-
34-3/U	€ -	SOMME VERSATE DAGLI ENTI DI CUI AL D.LGS. 165/2001 (D.L. 95/2012)	€	-
34-4/U	€ -	SOMME VERSATE DAGLI ENTI DI CUI AL D.LGS. 165/2001 (D.L. 66/2014)	€	-
34-5/U	€ 10.460,00	CONTRIBUTO EX RID AL MINISTERO DELLE INFRASTRUTTURE E DEI TRASPORTI	€	10.460,00
35/U	€ -	INDENNITA' DI ANZIANITA' LIQUIDATA AL PERSONALE CESSATO	€	-
36/U	€ 84.000,00	RICOSTRUZIONI, RIPRISTINO, TRASFORMAZ. IMMOBILI REVERSIBILI ALLA REG.	€	330.114,85
37/U	€ -	ACQUISTO DI TERRENI	€	-
38/U	€ 15.000,00	IMPIANTI E MACCHINARI	€	21.651,44
38-1/U	€ -	RIPRISTINI, TRASFORMAZIONI E MANUTENZIONE STRAORDINARIA IMPIANTI	€	-
39/U	€ -	ACQUISTI DI AUTOMEZZI	€	-
40/U	€ 13.000,00	MACCHINE PER UFFICIO	€	15.513,20
40-1/U	€ -	MOBILI E ARREDI	€	-
40-2/U	€ -	DEPOSITI IN BUONI POSTALI	€	-
41/U	€ -	ACQUISTO DI TITOLI DI CREDITO	€	-
42/U	€ -	DEPOSITI E CAUZIONI	€	-
43/U	€ -	CONCESSIONE DI MUTUI A MEDIO E LUNGO TERMINE	€	-
43-1/U	€ -	CONCESSIONE DI PRESTITI ED ANTICIPAZIONI A BREVE TERMINE	€	-
43-2/U	€ -	ANTICIPAZIONI ALLE GESTIONI AUTONOME	€	-
43-3/U	€ -	CONCESSIONE DI CREDITI DIVERSI	€	-
44/U	€ 51.140,00	PREMIO POLIZZA ASSICURATIVA T.F.R. PRESSO INA S.P.A.	€	65.235,00
45/U	€ -	RIMBORSO MUTUI A CASSA DEPOSITI E PRESTITI S.P.A.	€	-
47-1/U	€ -	RESTITUZIONI DEPOSITI CAUZIONALI	€	-
48/U	€ 150.000,00	VERSAMENTI DI RITENUTE ERARIALI SU REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE	€	150.000,00
48-1/U	€ 12.000,00	VERSAMENTI DI RITENUTE ERARIALI SU REDDITI DA LAVORO AUTONOMO	€	12.000,00
49/U	€ 34.000,00	VERSAMENTO DI RITENUTE PREVIDENZIALI E ASSIST. SU REDDITI DI LAV. DIP.	€	34.000,00
50/U	€ 1.000,00	ALTRI VERSAMENTI DI RITENUTE AL PERSONALE DIPENDENTE	€	1.000,00
51/U	€ 103.000,00	VERSAMENTO DI ALTRE RITENUTE N.A.C.	€	103.000,00
52/U	€ 2.000,00	ACQUISTO DI SERVIZI PER CONTO DI TERZI	€	2.000,00
53/U	€ 204.171,00	ALTRE USCITE PER CONTO TERZI N.A.C.	€	204.171,00
54/U	€ 2.000,00	COSTITUZIONE FONDI ECONOMALI E CARTE AZIENDALI	€	2.000,00
€ 1.706.275,00		TOTALE COMPETENZA	TOTALE DI CASSA	€ 2.458.740,20
€ -		AVANZO FINANZIARIO DI COMPETENZA		
€ 1.706.275,00		TOTALE A PAREGGIO		

ANNO 2025

U S C I T E

(Residui)

PAG. 4/4

CAP.	IMPORTO RESIDUI	INTESTAZIONE	ANNO DI ACCERT.TO	CASSA
1R/U	€ -	ORGANI ISTITUZIONALI DELL'AMMINISTRAZIONE - INDENNITA'		
2R/U	€ -	ORGANI ISTITUZIONALI DELL'AMMINISTRAZIONE - RIMBORSI		
3R/U	€ -	COMPENSI AGLI ORGANI ISTITUZIONALI DI REVISIONE E DI CONTROLLO		
4R/U	€ -	VOCI STIPENDIALI CORRISPOSTE AL PERSONALE A TEMPO INDETERMINATO		
4-2R/U	€ 3.409,27	ALTRE INDENNITA'	2024	
4-3R/U	€ -	ACQUISTO DI SERVIZI DA AGENZIE IDI LAVORO INTERINALE		
5R/U	€ -	STRAORDINARIO PER IL PERSONALE A TEMPO INDETERMINATO		
5-1R/U	€ 18.542,80	FONDO PER IL MIGLIORAMENTO DELL'EFFICIENZA DELL'ENTE	2024	
5-2R/U	€ -	TRATTAMENTO ACCESSORIO DIRIGENZIALE		
6R/U	€ 661,21	INDENNITA' DI MISSIONE E DI TRASFERTA	2024	
7R/U	€ -	CONTRIBUTI OBBLIGATORI PER IL PERSONALE		
8R/U	€ -	IMPOSTA REGIONALE SULLE ATTIVITA' PRODUTTIVE (IRAP)		
8-1R/U	€ -	TASSA E/O TARIFFA SMALTIMENTO RIFIUTI SOLIDI URBANI		
8-2R/U	€ -	TASSA DI CIRCOLAZIONE DEI VEICOLI A MOTORE (TASSA AUTOMOBILISTICA)		
8-3R/U	€ -	IMPOSTA SUL REDDITO DELLE PERSONE GIURIDICHE (EX IRPEG)		
8-4R/U	€ -	IMPOSTA COMUNALE SUGLI IMMOBILI		
9R/U	€ -	BUONI PASTO		
10-1R/U	€ -	ACQUISTO DI SERVIZI PER ADD. PERS. (EX LEGGE 626)		
11R/U	€ -	GIORNALI E RIVISTE		
12R/U	€ -	CARTA, CANCELLERIA E STAMPATI		
13R/U	€ -	SERVIZI PER ATTIVITA' DI RAPPRESENTANZA		
13-1R/U	€ -	SPESE PER ACCERTAMENTI SANITARI		
13-2R/U	€ -	PUBBLICITA'		
13-3R/U	€ -	SERVIZI INFORMATICI E DI TELECOMUNICAZIONI		
14R/U	€ 1.940,71	SPESE DI CONDOMINIO	2024	
15R/U	€ -	MANUTENZIONE ORDINARIA E RIPARAZIONI DI IMPIANTI E MACCHINARI		
15-1R/U	€ 1.024,80	SERVIZI DI PULIZIA E LAVANDERIA	2024	
16R/U	€ -	ORGANIZZAZIONE MANIFESTAZIONI E CONVEGNI		
17R/U	€ 560,85	ENERGIA ELETTRICA	2024	
18R/U	€ -	USCITE POSTALI		
18-1R/U	€ 146,40	TELEFONIA FISSA	2024	
18-2R/U	€ -	TELEFONIA MOBILE		
19R/U	€ -	CARBURANTI, COMBUSTIBILI E LUBRIFICANTI		
19-1R/U	€ -	MANUTENZIONE ORDINARIA E RIPARAZIONE DI MEZZI DI TRASPORTO		
21R/U	€ 4.125,33	PREMI DI ASSICURAZIONE	2024	
21-1R/U	€ -	GAS		
21-2R/U	€ 15.542,29	INCARICHI LIBERO PROFESSIONALI DI STUDI, RICERCA E CON'	2024	
21-3R/U	€ -	TRASPORTI, TRASLOCHI E FACCHINAGGI		
21-4R/U	€ -	COLLABORAZIONI COORDINATE E A PROGETTO		
22R/U	€ 7.205,03	MANUTENZ. ED ESERC. REGOLAZ. E RELATIVI IMPIANTI	2024	
23R/U	€ 1.784,53	ENERGIA ELETTRICA PER IL FUNZ. IMPIANTI REGOLAZIONE	2024	
23-1R/U	€ 3.163,37	TELEFONIA PER IL FUNZ. IMPIANTI REGOLAZIONE	2024	
23-2R/U	€ -	MANUT. E RIP. MEZZI DI TRASPORTO PER IL FUNZ. IMP. REG.		
23-3R/U	€ -	PREMI DI ASSICURAZIONE PER IL FUNZ. IMPIANTI REG.		
23-4R/U	€ 64.595,24	INCARICHI DI CONSULENZA PER IL FUNZ. IMPIANTI REG.	2024	
23-5R/U	€ 12.200,00	SOFTWARE PER IL FUNZIONAMENTO IMPIANTI REGOLAZIONE	2024	
23-6R/U	€ 667,24	INDENNITA' DI MISSIONE PER IL FUNZIONAMENTO IMPIANTI R	2024	
24R/U	€ 332.070,00	OBBLIGHI ITTIOGENICI	2017	
26R/U	€ -	TRASFERIMENTI CORRENTI AD ALTRE AMMINISTRAZIONI LOCALI N.A.C.		
28R/U	€ 2.562,50	ONERI PER SERVIZI DI TESORERIA	2024	
28-1R/U	€ -	INTERESSI PASSIVI A CASSA DEPOSITI E PRESTITI S.P.A. SU MUTUI		
30R/U	€ 1.796,50	IMPOSTE, TASSE E PROVENTI ASSIMILATI A CARICO DELL'ENT	2024	
31R/U	€ -	INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA E MESSA IN SICUREZZA DIGA		
32R/U	€ 11.092,64	SPESE LEGALI	2024	
34-5R/U	€ -	CONTRIBUTO EX RID AL MINISTERO INFRASTRUTTURE E TRASP.		
36R/U	€ 246.114,85	RICOSTRUZIONI, RIPRISTINO, TRASFORMAZ. IMMOBILI REVER'	2013	
38R/U	€ 6.651,44	IMPIANTI E MACCHINARI	2024	
39R/U	€ -	ACQUISTI DI AUTOMEZZI		
40R/U	€ 2.513,20	MACCHINE PER UFFICIO	2024	
41R/U	€ -	ACQUISTO DI TITOLI DI CREDITO		
44R/U	€ 14.095,00	PREMIO POLIZZA ASSICURATIVA T.F.R. PRESSO INA S.P.A.	2024	
45R/U	€ -	QUOTA CAPITALE CDP S.p.A.		
	€ 752.465,20	TOTALE RESIDUI PASSIVI		

RELAZIONE RELATIVA ALLA 2ª VARIAZIONE AL BILANCIO DI PREVISIONE PER L'ESERCIZIO FINANZIARIO 2025

Con nota e-mail in data 08/10/2025 è stata trasmessa la proposta di Variazione n. 2 al Bilancio di Previsione dell'esercizio finanziario 2025 predisposto dal Direttore dell'Ente sulla quale il Collegio dei revisori dei conti è tenuto a rendere il parere di competenza, in attuazione a quanto previsto dall'articolo 2 del Regolamento di amministrazione e contabilità.

La proposta di variazione, adeguatamente motivata e corredata dalla pertinente documentazione, riguarda i seguenti eventi modificativi delle risultanze del bilancio: entrate correnti – entrate partite di giro – uscite correnti – uscite in c/capitale – uscite partite di giro.

CONSIDERAZIONI GENERALI

La proposta di variazione prevede maggiori entrate per € 84.336,00 e maggiori uscite per € 128.476,00 con una differenza negativa pari ad € 44.140,00 la cui copertura è assicurata dall'avanzo di amministrazione al 31/12/2024 di € 524.982,69 ridotto a € 398.936,69 dopo la 1ª Variazione del 29/04/2025 al Bilancio di Previsione 2025. Pertanto, dopo la presente Variazione di € 44.140,00 in negativo, l'avanzo di amministrazione risulta pari ad € 343.446,69 al netto dell'avanzo finanziario previsto al 31/12/2025, agli oneri per rinnovi contrattuali anni precedenti e al fondo T.F.R. al 31/12/2024.

ESAME DELLE VARIAZIONI IN ENTRATA

La variazione proposta viene rappresentata nella seguente tabella:

Capitolo Descrizione		Variazione +	Variazione -
Entrate correnti			
3/E	Contributi straordinari delle Utenze	€ 9.336,00	€ -
9/E	Interessi attivi da depositi bancari o postali	€ 40.000,00	€ -
14/E	Entrate eventuali	€ -	€ 7.000,00
Totale entrate correnti		€ 49.336,00	€ 7.000,00
Entrate in conto capitale			
Totale entrate conto capitale		€ -	€ -
Entrate per partite di giro			
28/E	Ritenute erariali su reddito di lavoro dipendente	€ 42.000,00	€ -
Totale entrate partite di giro		€ 42.000,00	€ -
TOTALE VARIAZIONI ENTRATE		€ 91.336,00	€ 7.000,00

Le variazioni nelle entrate correnti riguardano i seguenti capitoli:

- 3/E per recupero canone concessione "Acque Nuove" da parte degli Utenti irrigui per l'anno 2025 già pagato alla Regione Lombardia per € 9.336,00;
- 9/E per interessi attivi su polizza assicurativa T.F.R. liquidato all'ex Direttore per € 40.000,00;
- 14/E per adeguamento stanziamento in funzione delle reali previsioni anno in corso per € - 7.000,00.

Le variazioni per partite di giro riguardano il capitolo 28/E per ritenute erariali su T.F.R. di cui sopra per € 42.000,00.

ESAME DELLE VARIAZIONI IN USCITA

La variazione proposta viene rappresentata nella seguente tabella:

Capitolo	Descrizione	Variazione +	Variazione -
Spese correnti			
4-2/U	Altre indennità	€ 3.000,00	€ -
5-1/U	Fondo per il miglioramento dell'efficienza dell'Ente	€ -	€ 3.000,00
15/U	Manutenzione, riparazione locali ufficio e impianti	€ 1.000,00	€ -
21/U	Altri premi di assicurazione contro danni	€ 10.000,00	€ -
22/U	Manutenzione ed esercizio della regolazione	€ 4.000,00	€ -
24/U	Obblighi ittiogenici	€ 20.000,00	€ -
25/U	Canone "Acque Nuove" v/ Regione Lombardia	€ 9.336,00	€ -
	Totale uscite correnti	€ 47.336,00	€ 3.000,00
Spese in conto capitale			
40/U	Impianti e macchinari	€ 6.000,00	€ -
44/U	Premio polizza T.F.R.	€ 36.140,00	€ -
	Totale uscite conto capitale	€ 42.140,00	€ -
Spese per partite di giro			
48/U	Versamenti di ritenute erariali su redditi di lavoro dip.	€ 42.000,00	€ -
	Totale uscite partite di giro	€ 42.000,00	€ -
	TOTALE VARIAZIONI USCITE	€ 131.476,00	€ 3.000,00

Le variazioni nelle spese correnti riguardano i seguenti capitoli:

- 4-2/U, 5-1/U per trasferimento fondi in seguito al rinnovo della C.C.N.L. Integrativa del 24/04/2025 per € 3.000,00 in compensazione;
- 15/U per lavori di manutenzione agli impianti dell'ufficio di Milano per € 1.000,00;
- 21/U per aumento costi polizza R.C. Diga per € 10.000,00;
- 22/U per taglio piante nell'area giardino della casa di guardia di Cassano d'Adda e lavori di tinteggiatura presso la casa di guardia di Olginate per € 4.000,00;
- 24/U per adeguamento stanziamento in ragione di obblighi ittiogenici per € 20.000,00;
- 25/U per canone "Acque Nuove" dovuto a Regione Lombardia per l'anno 2025 per € 9.336,00.

Le variazioni in conto capitale riguardano i seguenti capitoli:

- 40/U per rinnovo PC per € 6.000,00;
- 44/U per quota indennità di anzianità spettante al personale dipendente adeguata per effetto del rinnovo C.C.N.L. Funzioni Centrali del 27/01/2025 e rinnovo della C.C.N.L. Integrativa del 24/04/2025 per € 36.140,00.

Le variazioni per partite di giro riguardano il capitolo 48/U per ritenute erariali di cui al cap. 28/E per € 42.000,00.

Per quanto precede e tenuto conto delle suindicate proposte di variazioni, il Bilancio di Previsione dell'esercizio finanziario 2025 presenta le seguenti risultanze:

QUADRO AGGIORNATO DEL BILANCIO DI PREVISIONE ANNO 2025					
<i>Entrate</i>	<i>Previsione iniziale anno 2025</i>	<i>Variazioni in aumento</i>	<i>Variazioni in diminuzione</i>	<i>Importo aggiornato anno 2025</i>	<i>Previsione aggiornata di cassa anno 2025</i>
<i>Entrate correnti - Titolo I</i>	€ 946.492,00	€ 89.336,00	€ 7.000,00	€ 1.028.828,00	€ 1.028.828,00
<i>Entrate conto capitale - Titolo II</i>	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
<i>Gestioni speciali - Titolo III</i>	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
<i>Partite di giro - Titolo IV</i>	€ 321.171,00	€ 187.000,00	€ -	€ 508.171,00	€ 508.171,00
Totale Entrate	€ 1.267.663,00	€ 276.336,00	€ 7.000,00	€ 1.536.999,00	€ 1.536.999,00
Avanzo di amministrazione utilizzato (esercizio 2025)	€ -			€ 169.276,00	
Totale Generale	€ 1.267.663,00	€ 276.336,00	€ 7.000,00	€ 1.706.275,00	€ 1.536.999,00

<i>Uscite</i>	<i>Previsione iniziale anno 2025</i>	<i>Variazioni in aumento</i>	<i>Variazioni in diminuzione</i>	<i>Importo aggiornato anno 2025</i>	<i>Previsione aggiornata di cassa anno 2025</i>
<i>Uscite correnti - Titolo I</i>	€ 901.582,00	€ 146.382,00	€ 13.000,00	€ 1.034.964,00	€ 1.034.964,00
<i>Uscite conto capitale - Titolo II</i>	€ 44.000,00	€ 119.140,00	€ -	€ 163.140,00	€ 163.140,00
<i>Gestioni speciali - Titolo III</i>	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
<i>Partite di giro - Titolo IV</i>	€ 321.171,00	€ 187.000,00	€ -	€ 508.171,00	€ 508.171,00
Totale Uscite	€ 1.266.753,00	€ 452.522,00	€ 13.000,00	€ 1.706.275,00	€ 1.706.275,00
Incremento Avanzo di amministrazione (esercizio 2025)	€ 910,00	€ -	€ -	€ -	
Totale Generale	€ 1.267.663,00	€ 452.522,00	€ 13.000,00	€ 1.706.275,00	€ 1.706.275,00

Con i residui attivi 2025 di € 117.295,50 il totale della cassa in entrata assomma ad € 1.654.294,50. Con i residui passivi 2025 di € 752.465,20 il totale della cassa in uscita assomma ad € 2.458.740,20. La differenza negativa di € 804.445,70 è coperta con l'avanzo di cassa al 01/01/2025 generando un avanzo di amministrazione presunto al 31/12/2025 di € 355.706,69.

RISPETTO NORME DI CONTENIMENTO DELLA SPESA PUBBLICA

In proposito, il Collegio evidenzia che le variazioni proposte tengono conto dei limiti delle singole norme di contenimento previste dalla vigente normativa in materia.

VERIFICA CONTENIMENTO SPESE ANNO 2024 (L. 160/2019)

RENDICONTO GENERALE D.P.R. 132/2013	RENDICONTO GENERALE 2016	RENDICONTO GENERALE 2017	RENDICONTO GENERALE 2018	Stanziamenti Bilancio PREV 2025	Variazioni effettuate nel corso dell'anno	Spese Progetti da escludere	Stanziamenti Bilancio di Previsione 2025 nel limite
TOTALE TITOLO I - PDCI 1.03	€ 263.288,22	€ 264.749,02	€ 227.036,73	€ 269.475,00	€ 41.500,00		€ 310.975,00
Spese per la sicurezza ai fini della regolazione Diga	€ 30.670,87	€ 29.071,40	€ 34.992,33	€ 51.840,00	€ 40.000,00	€ 91.840,00	€ 91.840,00
TOTALE TITOLO I - PDCI 1.03	€ 232.617,35	€ 235.677,62	€ 192.044,40	€ 217.635,00	€ 259.135,00		€ 219.135,00
MEDIA TRIENNIO 2016-2018			€ 220.113,12			Differenza: -€	978,12

Per l'anno 2025 il Bilancio è stato assestato nel rispetto del contenimento della spesa previsto dalla Legge n. 160/2019, art. 1, c. 590 e seguenti. A tal proposito si riportano i dati riassuntivi ricavati dalla tabella allegata (contenimento spesa L. 160/2019) come da indicazioni ministeriali:

- Media triennio 2016-2018 (Titolo 1 – PDCI 1.03) € 220.113,12;

- Previsione 2025 (Titolo 1 – PDCI 1.03) € 269.475,00;
- 1^a-2^a Variazione 2025 (Titolo 1 - PDCI 1.03) € 41.500,00;
- Previsione 2025 post variazioni (Titolo 1 - PDCI 1.03) € 310.975,00;
- Spese per la sicurezza (Titolo 1 – PDCI 1.03) € 91.840,00;
- Stanziamenti assestati dopo riduzione € 219.135,00;
- Differenza spesa contenuta nel limite 2016-2018 € 978,12.

Con riferimento alle spese per la sicurezza della regolazione di € 91.840,00, si riportano i capitoli interessati:

- 15/U per adeguare a norma di sicurezza l'impianto di illuminazione c/o ufficio di Milano;
- 19/U per € 2.000,00 relativamente al consumo di carburante necessario al controllo delle stazioni teleidrometriche lungo il bacino imbrifero dell'Adda da parte dei dipendenti con l'uso dei mezzi consorziali;
- 19-1/U per € 1.375,00 e 23-2/U per € 1.625,00 relativamente alla manutenzione e riparazione dei mezzi consorziali per l'esercizio delle attività di cui al cap. 19/U;
- 22/U per € 60.840,00 (di cui € 46.840,00 previsti in fase previsionale 2025) relativamente alla riparazione di stazioni teleidrometriche danneggiate da eventi atmosferici e da interventi di apertura manuale delle paratoie n. 3 e n. 4 della diga di Olginate da affidare a società esterna e lavori di sicurezza sugli impianti in luogo della diga di Olginate;
- 23-4/U per € 25.000,00 relativamente a incarichi necessari per la sicurezza della diga di Olginate.

Il prospetto dei limiti di spesa in formato dettagliato, aggiornato con la 2^a Variazione al Bilancio di Previsione 2025, è allegato al presente verbale qui di seguito.

VERIFICA CONTENIMENTO SPESE ANNO 2025 (L. 160/2019)

CONSORZIO DELL'ADDA				Bilancio di Previsione 2025																				
Capitolo	Descrizione	2024	2025	1.01	1.02	1.03	1.04	1.05	1.06	1.07	1.08	1.09	1.10	1.11	1.12	1.13	1.14	1.15	1.16	1.17	1.18	1.19	1.20	
1.1.1.1	110	Acquisto di libri, riviste, giornali ed altre pubblicazioni	1.847,95	1.847,95	1.847,95	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.1.1.2	110-141	Pubblicazioni e servizi editoriali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.1.1.2	110-141	1.1.1.2.1	1.1.1.2.2	1.1.1.2.3	1.1.1.2.4	1.1.1.2.5	1.1.1.2.6	1.1.1.2.7	1.1.1.2.8	1.1.1.2.9	1.1.1.2.10	1.1.1.2.11	1.1.1.2.12	1.1.1.2.13	1.1.1.2.14	1.1.1.2.15	1.1.1.2.16	1.1.1.2.17	1.1.1.2.18	1.1.1.2.19	1.1.1.2.20	1.1.1.2.21	1.1.1.2.22	1.1.1.2.23
1.1.1.2	110-141	1.1.1.2.1	1.1.1.2.2	1.1.1.2.3	1.1.1.2.4	1.1.1.2.5	1.1.1.2.6	1.1.1.2.7	1.1.1.2.8	1.1.1.2.9	1.1.1.2.10	1.1.1.2.11	1.1.1.2.12	1.1.1.2.13	1.1.1.2.14	1.1.1.2.15	1.1.1.2.16	1.1.1.2.17	1.1.1.2.18	1.1.1.2.19	1.1.1.2.20	1.1.1.2.21	1.1.1.2.22	1.1.1.2.23
1.1.1.2	110-141	1.1.1.2.1	1.1.1.2.2	1.1.1.2.3	1.1.1.2.4	1.1.1.2.5	1.1.1.2.6	1.1.1.2.7	1.1.1.2.8	1.1.1.2.9	1.1.1.2.10	1.1.1.2.11	1.1.1.2.12	1.1.1.2.13	1.1.1.2.14	1.1.1.2.15	1.1.1.2.16	1.1.1.2.17	1.1.1.2.18	1.1.1.2.19	1.1.1.2.20	1.1.1.2.21	1.1.1.2.22	1.1.1.2.23
1.1.1.2	110-141	1.1.1.2.1	1.1.1.2.2	1.1.1.2.3	1.1.1.2.4	1.1.1.2.5	1.1.1.2.6	1.1.1.2.7	1.1.1.2.8	1.1.1.2.9	1.1.1.2.10	1.1.1.2.11	1.1.1.2.12	1.1.1.2.13	1.1.1.2.14	1.1.1.2.15	1.1.1.2.16	1.1.1.2.17	1.1.1.2.18	1.1.1.2.19	1.1.1.2.20	1.1.1.2.21	1.1.1.2.22	1.1.1.2.23
1.1.1.2	110-141	1.1.1.2.1	1.1.1.2.2	1.1.1.2.3	1.1.1.2.4	1.1.1.2.5	1.1.1.2.6	1.1.1.2.7	1.1.1.2.8	1.1.1.2.9	1.1.1.2.10	1.1.1.2.11	1.1.1.2.12	1.1.1.2.13	1.1.1.2.14	1.1.1.2.15	1.1.1.2.16	1.1.1.2.17	1.1.1.2.18	1.1.1.2.19	1.1.1.2.20	1.1.1.2.21	1.1.1.2.22	1.1.1.2.23
1.1.1.2	110-141	1.1.1.2.1	1.1.1.2.2	1.1.1.2.3	1.1.1.2.4	1.1.1.2.5	1.1.1.2.6	1.1.1.2.7	1.1.1.2.8	1.1.1.2.9	1.1.1.2.10	1.1.1.2.11	1.1.1.2.12	1.1.1.2.13	1.1.1.2.14	1.1.1.2.15	1.1.1.2.16	1.1.1.2.17	1.1.1.2.18	1.1.1.2.19	1.1.1.2.20	1.1.1.2.21	1.1.1.2.22	1.1.1.2.23
1.1.1.2	110-141	1.1.1.2.1	1.1.1.2.2	1.1.1.2.3	1.1.1.2.4	1.1.1.2.5	1.1.1.2.6	1.1.1.2.7	1.1.1.2.8	1.1.1.2.9	1.1.1.2.10	1.1.1.2.11	1.1.1.2.12	1.1.1.2.13	1.1.1.2.14	1.1.1.2.15	1.1.1.2.16	1.1.1.2.17	1.1.1.2.18	1.1.1.2.19	1.1.1.2.20	1.1.1.2.21	1.1.1.2.22	1.1.1.2.23
1.1.1.2	110-141	1.1.1.2.1	1.1.1.2.2	1.1.1.2.3	1.1.1.2.4	1.1.1.2.5	1.1.1.2.6	1.1.1.2.7	1.1.1.2.8	1.1.1.2.9	1.1.1.2.10	1.1.1.2.11	1.1.1.2.12	1.1.1.2.13	1.1.1.2.14	1.1.1.2.15	1.1.1.2.16	1.1.1.2.17	1.1.1.2.18	1.1.1.2.19	1.1.1.2.20	1.1.1.2.21	1.1.1.2.22	1.1.1.2.23
1.1.1.2	110-141	1.1.1.2.1	1.1.1.2.2	1.1.1.2.3	1.1.1.2.4	1.1.1.2.5	1.1.1.2.6	1.1.1.2.7	1.1.1.2.8	1.1.1.2.9	1.1.1.2.10	1.1.1.2.11	1.1.1.2.12	1.1.1.2.13	1.1.1.2.14	1.1.1.2.15	1.1.1.2.16	1.1.1.2.17	1.1.1.2.18	1.1.1.2.19	1.1.1.2.20	1.1.1.2.21	1.1.1.2.22	1.1.1.2.23
1.1.1.2	110-141	1.1.1.2.1	1.1.1.2.2	1.1.1.2.3	1.1.1.2.4	1.1.1.2.5	1.1.1.2.6	1.1.1.2.7	1.1.1.2.8	1.1.1.2.9	1.1.1.2.10	1.1.1.2.11	1.1.1.2.12	1.1.1.2.13	1.1.1.2.14	1.1.1.2.15	1.1.1.2.16	1.1.1.2.17	1.1.1.2.18	1.1.1.2.19	1.1.1.2.20	1.1.1.2.21	1.1.1.2.22	1.1.1.2.23
1.1.1.2	110-141	1.1.1.2.1	1.1.1.2.2	1.1.1.2.3	1.1.1.2.4	1.1.1.2.5	1.1.1.2.6	1.1.1.2.7	1.1.1.2.8	1.1.1.2.9	1.1.1.2.10	1.1.1.2.11	1.1.1.2.12	1.1.1.2.13	1.1.1.2.14	1.1.1.2.15	1.1.1.2.16	1.1.1.2.17	1.1.1.2.18	1.1.1.2.19	1.1.1.2.20	1.1.1.2.21	1.1.1.2.22	1.1.1.2.23
1.1.1.2	110-141	1.1.1.2.1	1.1.1.2.2	1.1.1.2.3	1.1.1.2.4	1.1.1.2.5	1.1.1.2.6	1.1.1.2.7	1.1.1.2.8	1.1.1.2.9	1.1.1.2.10	1.1.1.2.11	1.1.1.2.12	1.1.1.2.13	1.1.1.2.14	1.1.1.2.15	1.1.1.2.16	1.1.1.2.17	1.1.1.2.18	1.1.1.2.19	1.1.1.2.20	1.1.1.2.21	1.1.1.2.22	1.1.1.2.23
1.1.1.2	110-141	1.1.1.2.1	1.1.1.2.2	1.1.1.2.3	1.1.1.2.4	1.1.1.2.5	1.1.1.2.6	1.1.1.2.7	1.1.1.2.8	1.1.1.2.9	1.1.1.2.10	1.1.1.2.11	1.1.1.2.12	1.1.1.2.13	1.1.1.2.14	1.1.1.2.15	1.1.1.2.16	1.1.1.2.17	1.1.1.2.18	1.1.1.2.19	1.1.1.2.20	1.1.1.2.21	1.1.1.2.22	1.1.1.2.23
1.1.1.2	110-141	1.1.1.2.1	1.1.1.2.2	1.1.1.2.3	1.1.1.2.4	1.1.1.2.5	1.1.1.2.6	1.1.1.2.7	1.1.1.2.8	1.1.1.2.9	1.1.1.2.10	1.1.1.2.11	1.1.1.2.12	1.1.1.2.13	1.1.1.2.14	1.1.1.2.15	1.1.1.2.16	1.1.1.2.17	1.1.1.2.18	1.1.1.2.19	1.1.1.2.20	1.1.1.2.21	1.1.1.2.22	1.1.1.2.23
1.1.1.2	110-141	1.1.1.2.1	1.1.1.2.2	1.1.1.2.3	1.1.1.2.4	1.1.1.2.5	1.1.1.2.6	1.1.1.2.7	1.1.1.2.8	1.1.1.2.9	1.1.1.2.10	1.1.1.2.11	1.1.1.2.12	1.1.1.2.13	1.1.1.2.14	1.1.1.2.15	1.1.1.2.16	1.1.1.2.17	1.1.1.2.18	1.1.1.2.19	1.1.1.2.20	1.1.1.2.21	1.1.1.2.22	1.1.1.2.23
1.1.1.2	110-141	1.1.1.2.1	1.1.1.2.2	1.1.1.2.3	1.1.1.2.4	1.1.1.2.5	1.1.1.2.6	1.1.1.2.7	1.1.1.2.8	1.1.1.2.9	1.1.1.2.10	1.1.1.2.11	1.1.1.2.12	1.1.1.2.13	1.1.1.2.14	1.1.1.2.15	1.1.1.2.16	1.1.1.2.17	1.1.1.2.18	1.1.1.2.19	1.1.1.2.20	1.1.1.2.21	1.1.1.2.22	1.1.1.2.23
1.1.1.2	110-141	1.1.1.2.1	1.1.1.2.2	1.1.1.2.3	1.1.1.2.4	1.1.1.2.5	1.1.1.2.6	1.1.1.2.7	1.1.1.2.8	1.1.1.2.9	1.1.1.2.10	1.1.1.2.11	1.1.1.2.12	1.1.1.2.13	1.1.1.2.14	1.1.1.2.15	1.1.1.2.16	1.1.1.2.17	1.1.1.2.18	1.1.1.2.19	1.1.1.2.20	1.1.1.2.21	1.1.1.2.22	1.1.1.2.23
1.1.1.2	110-141	1.1.1.2.1	1.1.1.2.2	1.1.1.2.3	1.1.1.2.4	1.1.1.2.5	1.1.1.2.6	1.1.1.2.7	1.1.1.2.8	1.1.1.2.9	1.1.1.2.10	1.1.1.2.11	1.1.1.2.12	1.1.1.2.13	1.1.1.2.14	1.1.1.2.15	1.1.1.2.16	1.1.1.2.17	1.1.1.2.18	1.1.1.2.19	1.1.1.2.20	1.1.1.2.21	1.1.1.2.22	1.1.1.2.23
1.1.1.2	110-141	1.1.1.2.1	1.1.1.2.2	1.1.1.2.3	1.1.1.2.4	1.1.1.2.5	1.1.1.2.6	1.1.1.2.7	1.1.1.2.8	1.1.1.2.9	1.1.1.2.10	1.1.1.2.11	1.1.1.2.12	1.1.1.2.13	1.1.1.2.14	1.1.1.2.15	1.1.1.2.16	1.1.1.2.17	1.1.1.2.18	1.1.1.2.19	1.1.1.2.20	1.1.1.2.21	1.1.1.2.22	1.1.1.2.23
1.1.1.2	110-141	1.1.1.2.1	1.1.1.2.2	1.1.1.2.3	1.1.1.2.4	1.1.1.2.5	1.1.1.2.6	1.1.1.2.7	1.1.1.2.8	1.1.1.2.9	1.1.1.2.10	1.1.1.2.11	1.1.1.2.12	1.1.1.2.13	1.1.1.2.14	1.1.1.2.15	1.1.1.2.16	1.1.1.2.17	1.1.1.2.18	1.1.1.2.19	1.1.1.2.20	1.1.1.2.21	1.1.1.2.22	1.1.1.2.23
1.1.1.2	110-141	1.1.1.2.1	1.1.1.2.2	1.1.1.2.3	1.1.1.2.4	1.1.1.2.5	1.1.1.2.6	1.1.1.2.7	1.1.1.2.8	1.1.1.2.9	1.1.1.2.10	1.1.1.2.11	1.1.1.2.12	1.1.1.2.13	1.1.1.2.14	1.1.1.2.15	1.1.1.2.16	1.1.1.2.17	1.1.1.2.18	1.1.1.2.19	1.1.1.2.20	1.1.1.2.21	1.1.1.2.22	1.1.1.2.23
1.1.1.2	110-141	1.1.1.2.1	1.1.1.2.2	1.1.1.2.3	1.1.1.2.4	1.1.1.2.5	1.1.1.2.6	1.1.1.2.7	1.1.1.2.8	1.1.1.2.9	1.1.1.2.10	1.1.1.2.11	1.1.1.2.12	1.1.1.2.13	1.1.1.2.14	1.1.1.2.15	1.1.1.2.16	1.1.1.2.17	1.1.1.2.18	1.1.1.2.19	1.1.1.2.20	1.1.1.2.21	1.1.1.2.22	1.1.1.2.23
1.1.1.2	110-141	1.1.1.2.1	1.1.1.2.2	1.1.1.2.3	1.1.1.2.4	1.1.1.2.5	1.1.1.2.6	1.1.1.2.7	1.1.1.2.8	1.1.1.2.9	1.1.1.2.10	1.1.1.2.11	1.1.1.2.12	1.1.1.2.13	1.1.1.2.14	1.1.1.2.15	1.1.1.2.16	1.1.1.2.17	1.1.1.2.18	1.1.1.2.19	1.1.1.2.20	1.1.1.2.21	1.1.1.2.22	1.1.1.2.23
1.1.1.2	110-141	1.1.1.2.1	1.1.1.2.2	1.1.1.2.3	1.1.1.2.4	1.1.1.2.5	1.1.1.2.6	1.1.1.2.7	1.1.1.2.8	1.1.1.2.9	1.1.1.2.10	1.1.1.2.11	1.1.1.2.12	1.1.1.2.13	1.1.1.2.14	1.1.1.2.15	1.1.1.2.16	1.1.1.2.17	1.1.1.2.18	1.1.1.2.19	1.1.1.2.20	1.1.1.2.21	1.1.1.2.22	1.1.1.2.23
1.1.1.2	110-141	1.1.1.2.1	1.1.1.2.2	1.1.1.2.3	1.1.1.2.4	1.1.1.2.5	1.1.1.2.6	1.1.1.2.7	1.1.1.2.8	1.1.1.2.9	1.1.1.2.10	1.1.1.2.11	1.1.1.2.12	1.1.1.2.13	1.1.1.2.14	1.1.1.2.15	1.1.1.2.16	1.1.1.2.17	1.1.1.2.18	1.1.1.2.19	1.1.1.2.20	1.1.1.2.21	1.1.1.2.22	1.1.1.2.23
1.1.1.2	110-141	1.1.1.2.1	1.1.1.2.2	1.1.1.2.3	1.1.1.2.4	1.1.1.2.5	1.1.1.2.6	1.1.1.2.7	1.1.1.2.8	1.1.1.2.9	1.1.1.2.10	1.1.1.2.11	1.1.1.2.12	1.1.1.2.13	1.1.1.2.14	1.1.1.2.15	1.1.1.2.16	1.1.1.2.17	1.1.1.2.18	1.1.1.2.19	1.1.1.2.20	1.1.1.2.21	1.1.1.2.22	1.1.1.2.23
1.1.1.2	110-141	1.1.1.2.1	1.1.1.2.2	1.1.1.2.3	1.1.1.2.4	1.1.1.2.5	1.1.1.2.6	1.1.1.2.7	1.1.1.2.8	1.1.1.2.9	1.1.1.2.10	1.1.1.2.11	1.1.1.2.12	1.1.1.2.13	1.1.1.2.14	1.1.1.2.15	1.1.1.2.16	1.1.1.2.17	1.1.1.2.18	1.1.1.2.19	1.1.1.2.20	1.1.1.2.21	1.1.1.2.22	1.1.1.2.23
1.1.1.2	110-141	1.1.1.2.1	1.1.1.2.2	1.1.1.2.3																				

Letto, confermato e sottoscritto.

Milano, 16 Ottobre 2025

IL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI

DOTT.SSA DANIELA NUTARELLI	(Presidente)
RAG. DIEGO CONFALONIERI	(Componente)
DOTT. MARIO REDUZZI	(Componente)